

**VISIÖ > Kokkola on rohkeasti uudistuva, kaksikielinen kestävä kehityksen kaupunki. Menestyksemme perustuu sisäiseen yhtenäisyyteen, vastuulliseen taloudenpitoon ja linjakkaaseen päätöksentekoon.**

CREAMEDIA 1/2018

Kokkola on koko historiansa ajan ollut meren ja maan, maaseudun ja kaupunkielämän, etelän ja pohjoisen risteyskohdassa. Kaikki tämä on muokannut paikkakunnan ihmiset yritteliäiksi, käytännöllisen luoviksi ja perinteitä kunnioittaviksi yksilöiksi, joidle yhdessä tekeminen ja osallistuminen on luonnollista ja luontevaa.

Kokkolan – silloisen Gamlakarlebyn – perustamis-päätös tehtiin 7. syyskuuta vuonna 1620. Perustamis-päivän tienoilla vietetään nykyään Kokkola-viikkoa. Vuonna 2020 kaupungilla on ilo viettää 400-vuotisen historiansa merkivuotta, ja silloin voimme juhlia nykyistä kansainvälistä Kokkola.

### STRATEGIAN LAADINTA

Toiminta-  
ympäristön  
ennakointi ja  
analysointi

Orientoivat  
työpajat  
Johtoryhmä,  
viranhaltijat, kh:n  
puheenjohtajisto

Henkilöstön  
strategia-  
työpaja

Sidosryhmien  
strategiatyöpaja  
Kulttuuri,  
elinkeinot, liikunta,  
osaaminen,  
hyvinvointi,  
matkailu

Kaupunginhallitus  
ja -valtuusto

Otakantaa.fi  
91 vastausta

Valtuuston  
strategia-  
työpajat 2 kpl

Kuntalaisvuoro-  
vaikutusfoorumi  
959 vastausta

Strategia-  
valmistelun  
kick off uudelle  
valtuustolle



[www.kokkola.fi](http://www.kokkola.fi) [www.kokkola.fi/strategia](http://www.kokkola.fi/strategia)

[@Kokkolankaupunki](https://www.facebook.com/Kokkolankaupunki) [@Kokkolankaupunki](https://www.youtube.com/channel/UC...)

## STRATEGIAA TARKENTAVAT KEHITTÄMISOHJELMAT

Sopivasti lähellä	Houkuttava ja koukuttava kaupunki	Onnistumme yhdessä	Resurssiviisas kaupunki
<ul style="list-style-type: none"> <li>Maankäyttö- ja asuntoliittinen ohjelma</li> <li>Sivistystoimen kehittämissuunnitelma</li> <li>Varhaiskasvatus- ja opetuspalveluiden yksityiskohtainen kehittämissuunnitelma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elinvoimaohjelma</li> <li>Elinkeino</li> <li>Työllisyys</li> <li>Maaseutu</li> <li>Kaupallisen keskustan kehittäminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kuntalaisten osallisuusohjelma</li> <li>Kotouttamisohjelma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Henkilöstöohjelma</li> <li>Omistajapoliittiset linjaukset</li> <li>Taloussuunnitelma</li> </ul>

## TAVOITTEET VALTUUSTOKAUDELLA 2018-2021

ASUKAS-LÄHTÖISYYS JA YHTEISTYÖ	ELINVOIMAN KEHITTÄMINEN	TALOUDEN TASAPAINO	HYVINVOIVA HENKILÖSTÖ
<p>Asukkaiden tyytyväisyys palveluihin</p> <p><b>&gt;3,5</b> (asteikolla 1-5)</p> <p>Sidosryhmien arvio kaupungista yhteistyökumppanina</p> <p><b>&gt;4,0</b> (asteikolla 1-5)</p>	<p>Työllisyysaste</p> <p><b>&gt;75 %</b></p> <p>Positiivinen väestönkasvu</p>	<p>Konsernivelka</p> <p><b>-10 %</b></p> <p>Kokonaisveroasteen keventäminen</p> <p>Vuosikate suurempi kuin poistot</p>	<p>Sairauspoissaolojen vähentäminen</p> <p><b>-10 %</b></p>

# ROHKEASTI UUDISTUVA KOKKOLA

KOKKOLAN KAUPUNGIN STRATEGIA 2018-2021

# 1 SOPIVASTI LÄHELLÄ

Kehitämme palveluita vastaamaan asukkaiden tarpeita, talouden raamit huomioiden

## Asukaslähtöisyys

> Kaupungin palvelut sopivasti asukkaiden lähellä



## Palvelujen yhteiskehittäminen

> Toimimme tiiviissä yhteistyössä sote- ja maakuntapalvelujen ja muiden toimijoiden kanssa palvelujen järjestämisessä



## Digitaalisuus

> Vaihtoehtoiset palvelumuodot ja toiminnan tehostuminen

# 2 HOUKUTTAVA & KOUKUTTAVA

Elinvoima edellyttää veto- ja pitovoimaa



## Aktiivinen elinkeinopolitiikka

> Tavoitteenamme on tukea yritysten kasvua, kansainvälisyyttä ja uusien työpaikkojen syntyä



## Sujuvat liikenneyhteydet ja älykäs liikkuminen

> Kehitämme matkaketjuja tehokkaiksi ja ekologisiksi  
> Pyrimme siihen, että liikkuminen kaupungissa on sujuvaa, esteetöntä ja turvallista



## Asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen

> Viihtyisä asuinympäristö, kulttuurin ja liikunnan harrastaminen, lapsiystävällisyys, lasten ja nuorten osallisuus

## Koko kunnan alueen elinvoimaisuus

> Kuntalaisten toimiva arki on parasta pitovoimaa

## Sivistyskaupunki

> Vahvistamme paikallisia opintopolkuja varhaiskasvatuksesta aina ammattikorkeakouluun ja yliopisto-opintoihin saakka

## Vahva maakuntakeskus ja vireä kaupallinen keskus

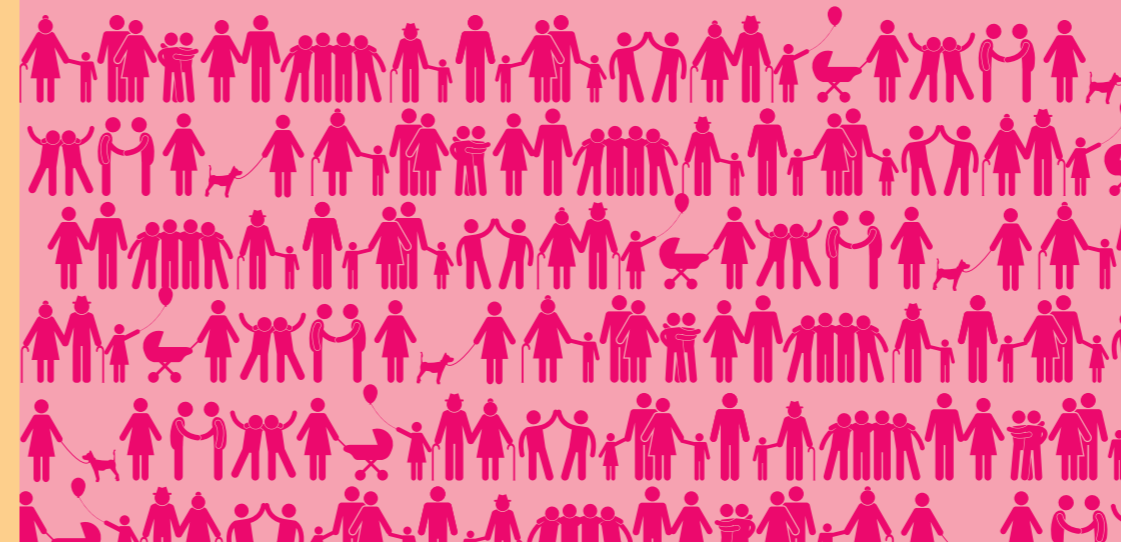
> Aktiivisella kaupunkimarkkinoinnilla ja positiivisella imagolla lisäämme tunnettuutta ja houkuttelevuutta

# 3 ONNISTUMME YHDESSÄ

Mitä kaupunki mahdollistaa tekemään?

**Kuntalaisaktiivisuus** on parhaimmillaan tuloksellista vuorovaikutusta

**Luomme mahdollisuuksia** että aktiiviset kuntalaiset, yhteisöt, järjestöt ja yritykset voivat osallistua tulevaisuuden rakentamiseen



# 4 RESURSSIVIISAS KAUPUNKI

Henkilöstö, talous ja omistajaohjaus menestyvän kaupungin kivijalkana



## Talous

> Vastuullinen taloudenpito, resurssien ja palvelutarpeiden yhteensovittaminen

## Omistajaohjaus

> Ennakoivalla ja vuorovaikutteisella omistajaohjauksella kehitämme kaupunkiorganisaatiota

## Kuntalaisten omaksi kokemaksi organisaatio

> Rakennamme myönteistä asukaskokemusta vuorovaikutuksen ja monikanavaisen viestinnän keinoin



Osaava ja kehittyvä henkilöstö

